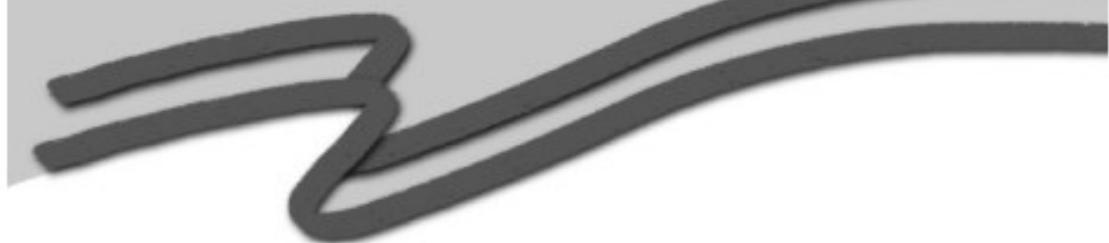


월리엄스 시장이 여러분을 초대합니다

## 제4차 시민대회

함께 나아가는 도시



2005년 11월 19일 토요일  
오전 8시부터 오후 4시까지  
워싱턴 컨벤션 센터, D홀,  
801 Mount Vernon Place, N.W., Washington DC

서둘러 접수 신청하세요!

웹사이트 [www.citizensummit.dc.gov](http://www.citizensummit.dc.gov)

상세 정보 전화: 202-727-3120

## 시장이 드리는 편지

시민 여러분:

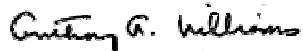
6년 전에 제가 워싱턴 시의 주민이 되고 나서, 시민들이 워싱턴 시 정부의 정책 결정 과정에 참여할 수 있는 새로운 방법을 창조하려는 목적으로 하루 종일 진행되는 타운 훌 미팅을 시작하였습니다. 오늘 우리의 제 4 차 시민대회 중에, 여러분은 여러분의 이웃들과의 대화에 참여하고 우리나라 수도의 미래를 정하는 데 도움이 될 기회를 다시금 갖게 될 것입니다.

제가 3 번째 임기에 출마하지 않기로 결정하였기에, 이번 시민대회가 제가 시장으로서 하는 마지막 시민대회가 될 것입니다. 그러나 시민대회는 제 것이 아닙니다 – 시민대회는 워싱턴 시의 주민인 여러분의 것입니다. 가장 중요한 것은, 우리 시의 정책과 우선 순위에 대한 어려운 결정들을 우리가 함께 내렸다는 것입니다. 그리고 오늘이 바로 향후 몇 년간의 정책과 우선 순위에 대해 여러분의 의견을 명확히 할 수 있는 기회입니다. 이런 결정들을 함께 내림으로써, 우리 시는 워싱턴 시 전역에 걸쳐 사람들이 물건을 사고, 일하고, 놀고 주거하는 번창하는 지역을 갖게 될 것입니다.

저는 이 기회를 빌어 제 4 차 시민대회에 참석하신 것에 대해 그리고 시민 및 지역 연합 회의 또는 자문 지역 위원회 회의 등과 같은 여러 가지 다른 방법으로 여러분의 의견을 제공해 주신 것에 대해 여러분께 감사드리고 싶습니다.

시장으로서 저의 두 번째 임기가 끝날 때, 시민 참여라는 전통을 남기게 되는 것이 저의 소망입니다. 왜냐하면 정부와 시민이 함께 참여할 때 우리는 워싱턴 시의 더 밝은 미래를 창조하고 함께 나아가는 것이기 때문입니다.

진심을 담아,



안토니 A. 윌리엄스

시장

## 제 4 차 시민대회 함께 나아가는 도시

오늘 시민 대회의 주제는 “함께 나아가는 도시”입니다. 이는 무엇을 뜻합니까?

간단히 요약하자면, 우리 시가 시민들에게 주거할 공간, 충분한 교육 및 취업 기회, 우리의 청소년들을 지지하는 활동, 그리고 양질의 교육 자료를 제공해야만 한다는 것입니다. 이는 부담과 책임을 좀 더 공평하게 공유하는 것을 의미합니다. 이는 우리 모두를 위하여 우리가 함께 우리 시를 더 나은 곳으로 만들 수 있다는 믿음을 공유하는 것을 의미합니다.

워싱턴 시가 눈부신 발전을 해 온 반면, 너무나 많은 사람들과 너무나 많은 지역 사회가 아직도 향상되어야 합니다. 인종적 및 정치적 배제라는 우리 시의 역사적 유산 – 그리고 시민권 시대 이후 불균등한 발전 - 이 변화를 계속해서 어렵게 하고 있음에는 의심의 여지가 없습니다. 우리의 경계 내에 있는 불균형에 대처하지 않는다면, 우리의 모든 힘든 노력이 궁극적으로 수포로 돌아갈 수도 있습니다. 우리의 계속적인 진전을 위해서, 모든 지역 사회가 반드시 함께 나아가야 합니다.

한때는 과거의 문제들에 빠져 있었지만, 우리 시는 이제 굳건한 기초를 누리고 있습니다.

- 1998 년-2004 년에 전체 범죄가 28% 감소하였고 2005 년에도 계속해서 감소하는 바, 우리 시는 훨씬 안전합니다.
- 워싱턴 시가 지난 8 년간 매년 균형 예산을 성취한 바, 재정 상황이 더 좋습니다.
- 지역 문제에 있어 주요 역할을 하고 있으며, 의회 및 연방 기관과 새로운 수준의 관계를 맺고 있습니다.

그러나, 우리의 성장과 발전은 불균등해 왔습니다. 많은 주민들과 지역 사회는 여전히 상당한 곤란에 직면해 있습니다.

- 워싱턴 시 아동의 거의 37%가 여전히 빈곤하게 살고 있습니다.
- 저소득층 주택 공급이 여전히 어려움이 되고 있습니다.
- 도서관과 같은 공공 자원의 다수가 열악한 상태에 있습니다.

- 워싱턴 시가 일자리를 만들어 오고 있음에도 불구하고, 워싱턴 시민의 실업률은 여전히 높습니다.

2년에 한 번씩 시민들이 모여서 실행되기 바라는 정책과 프로그램들에 대해 시장 및 각료들에게 직접 조언합니다. 제 1 차 시민대회는 1999 년에 주최되었으며 워싱턴 시 전역에 걸쳐 3,000 명이 모였습니다. 그 이후로, 10,000 명 이상의 주민들이 이 과정에 참여해 왔습니다.

2003 년 제 3 차 시민대회에서 이루어진 추천에 대한 직접적인 반응으로, 워싱턴 시는 다음과 같이 투자하였습니다:

- 청소년 활동 지원을 위하여 8 백만 달러.
- 취업 프로그램 확장을 위하여 9 백만 달러.
- 무보험자를 위한 의료 확장을 위하여 6 천만 달러.
- 저소득층 주택 단지 개발 지원을 위하여 3 억 2 천만 달러.
- 공원 및 여가 시설을 위한 투자 자금 조달을 위하여 2 억 달러.

그러나 진정으로 큰 도시가 되기 위해서는, 워싱턴 시는 더 포괄적이 되어야 합니다. 그것이 바로 오늘 우리가 여기에 모인 이유입니다. 주택 단지의 위치, 직업 교육 제공 방법, 청소년 지원에 대한 방법, 및 도서관 이용 방법 등과 같은 우리 시를 더 포괄적으로 만들 수 있는 많은 방법이 있습니다. 오늘, 저희가 드리는 부탁은:

- 이러한 방안들에 대한 여러분의 의견을 말씀해 주십시오.
- 어떤 일들을 다르게 할 필요가 있으며 어떻게 해야 하는지 말씀해 주십시오.

어떻게 우리가 “함께 나아가는 도시”를 만들 수 있는지 다 함께 알아냅시다.

## 오늘의 계획

### 오늘 하게 될 일

오늘, 여러분과 동료 시민들이 시장과 정부에게 다음의 4 분야에 관해 일련의 추천안 안출을 도울 것입니다. 청소년 개발, 취업, 도서관, 및 주택 공급. 그렇게 함으로써,

정책 결정자들이 보통 시민의 목소리를 듣고 정부 주관 사업에 가장 영향을 많이 받을 사람들로부터의 의견이 반영될 것을 확실하게 할 것입니다.

시민대회의 결과는 이런 주요 분야에 있어서 정책을 수립하고 워싱턴 시 예산의 최종 방향에 영향을 끼치는 데 결정적일 것입니다. 예산 절차는 이미 시작되었습니다. 여러분의 추천안은 어느 사업이 증가되거나 감소되고, 또는 새로운 방향으로 움직일 것인가를 결정하는 데 적용될 것입니다.

## 진행 방법

- **촉진 테이블 토론.** 여러분은 워싱턴 시가 세운 계획 및 정책에 대해 토론하고, 의견 및 추천안을 제공하도록 동료 시민 그룹과 함께 자리를 하게 될 것입니다. 여러분 테이블의 전문 촉진자가 대화가 계속 진전되도록 하고, 더 중요하게는 참여자의 모든 의견이 말해지도록 할 것입니다. 회의 기록 담당자가 대화를 컴퓨터에 기록할 것입니다.
- **토론 안내서.** 이 토론 안내서에는 오늘 거론될 주제들에 대한 유익한 배경 정보와 여러분에게 주어질 질문들의 목록이 있습니다. 토론이 시작되기 전에 각 주제 부분을 읽을 시간이 주어질 것입니다.
- **키패드 투표.** 오늘 하루 내내, 여러분 테이블에 있는 키패드를 사용하여 질문에 대답하고 여러분의 선택에 따른 투표를 할 것입니다. 대형 화면에 투표의 결과가 나타날 것이고 방 안에 있는 모든 사람이 이러한 주제들에 대해 어떻게 느끼는가를 곧장 알게 될 것입니다.
- **주제화 작업.** 여러분 테이블에서의 대화 기록이, 그 기록을 검토하고 공통의 주제를 채취하여 요약할 팀에게 전자적으로 송신될 것입니다. 이 정보를 대형 화면에서 보시게 되며, 이는 최종 추천안을 만드는데 도움이 될 것입니다.
- **시민대회 보고서.** 오늘 자리를 떠나시기 전에, 시민대회의 추천안에 대한 예비 보고서를 받으실 것입니다. 몇 주 후에, 오늘 행사 및 추천안에 대한 더 상세한 보고서를 지역 대책 담당실 (Office of Neighborhood Action) 및 시민대회 웹사이트에서 보실 수 있습니다.

## **여러분께 드리는 요구**

시민대회의 참가자들은 동료 시민들이 현명하고, 회의에 반영시킬 소중한 경험을 갖고 있으며, 중요한 발언건이 있다는 것을 압니다. 이 경험을 통하여, 무엇이 우리를 나누어지게 하는가는 너무나 많이 강조되어 있고 공공 이익을 위해 어떻게 우리가 협조할 수 있는가는 충분히 강조되지 않는다는 사실이 상기됩니다.

오늘, 여러분의 완전한 참여를 부탁드립니다 – 여러분의 가장 좋은 의견들을 제안하고, 다른 사람들의 발언을 주의 깊게 존중하며 듣고, 열린 마음으로 함께 일해 주십시오.

# 우리 청소년의 성장과 개발 지원하기

## 워싱턴 시의 현재 상황

모든 지역 사회의 복지 정도를 측정하고자 할 때, 우리는 우리 시의 미래인 청소년들을 살펴보아야만 합니다. 우리의 청년들은 삶의 교차로에 서 있습니다. 장래가 유망하긴 하지만 상처 받기도 쉽습니다. 그들을 “잘 이끄는 것”이 우리의 책임입니다.

우리의 청소년들은 성공하기를 원하는 유망한 개개인들입니다. 시 전역에 걸쳐, 수상 경력의 학교 악단에서 행진하고, 저학년생들의 개별 지도를 하고, 나이 많은 이웃을 돕고, 지역 시민 단체에서 지도력을 발휘하는 청소년들을 볼 수 있습니다.

- 2005년 여름에 “취업을 위한 패스포트 (Passport-to-Work)” 하계 청소년 고용 프로그램을 통하여 10,000명 이상의 청소년이 고용되었습니다.
- 우리 청소년들의 대학 진학률은 최고 수치를 보이고 있습니다. 1998년에서 2002년 사이에, 대학교에 처음으로 등록한 워싱턴 시 고교 졸업생의 수가 28% 증가했습니다.
- 우리 청소년 다수는 시민의 지도자가 되어 가고, 훈련 기회를 이용하며, 경찰청과 아동 및 가족 서비스의 자문 위원으로 활동하고 있습니다.

하지만, 우리의 청소년들은 수많은 도전과 씨름을 하며 우리의 도움으로 또는 도움 없이 선택을 결정합니다. 안타깝게도, 워싱턴 시의 너무나 많은 청소년들이:

- 정신 건강 또는 물질 남용 치료가 필요합니다.
- 폭력 범죄를 범하여, 2004년에는 390명이 체포되었습니다.
- 학교를 빠지거나 완전히 자퇴합니다. 워싱턴 시의 전 학생 중 35%가 고등학교를 자퇴합니다.

## 그에 대한 워싱턴 시의 방안 대책

워싱턴 시는 단지 청소년 문제를 방지하고자 하는 것이 아닌 긍정적인 청소년 개발 대책에 전념하고 있습니다. 이 접근은 청소년들이 (1) 안전하고, 존중되고, 유용하다고 느끼며, (2) 자기들의 역할을 다하고 사회에 기여할 수 있는 기술과 능력을 쌓도록 돋는 것입니다.

**모든 청소년을 지지하는 계획** 이 계획에는 기존의 프로그램을 더 효과적으로 만드는 것이 포함됩니다. 이는 여가 프로그램의 종류와 운영 시간을 확장하는 것, 학교 시간 외 활동의 질을 높이기 위해 지역 사회에 기반을 둔 조직들과 철저히 협력하는 것 등의 다양한 방법으로 이루어질 수 있습니다. 프로그램의 형태는 연령 그룹 (12 세 이하 어린이, 13-18 세 사춘기, 그리고 19-24 세 청년)과 지역 사회의 필요에 따라 달라질 것입니다. 예를 들어, 워싱턴 시의 모든 청소년들이 댄스와 음악 제작 또는 창작과 같은 프로그램에 참여할 수 있습니다. 사춘기 프로그램은 초등학생 연령의 프로그램과는 반드시 다르게 보이고 다른 분위기어야 합니다. 사춘기 청소년을 위한 프로그램에는 건강 교육, 기업인 훈련 또는 대학 진학 준비가 포함될 수 있습니다. 청년을 위한 프로그램은 다른 시간대에 제공될 수 있으며, 읽고 쓰기 능력, 검정 고시 (GED) 완료, 직업 훈련 또는 자녀 양육 기술 등에 초점을 둘 수 있습니다.

**가장 위험에 처한 청소년을 지지하는 계획** 범죄 활동에 관여했던 청소년들은 지지와 법을 준수하는 시민이 되도록 도와 주는 긍정적인 기회를 필요로 합니다. 하지만, 그들의 행동에 대한 결과는 있습니다. 워싱턴 시는 지역 사회에 위험이 되지 않는 청소년들을 위하여 지역 사회를 바탕으로 하는 구금 대안책을 마련 중에 있습니다. 이러한 대안책은 자녀의 사회 복귀 과정에 있어 부모의 책임을 증가시키고 부모의 참여를 필요로 하게 됩니다.

부모의 책임은 지난 시민대회 및 많은 공공 회의에서 청소년 범죄에 대처함에 있어 우선 순위가 높은 것으로 언급되었습니다. 2004 년의 총괄적인 소년 사법 (Omnibus Juvenile Justice Act)에 이 문제가 여러 방법으로 다루어져 있습니다. 법에 의해 규정된 바에 따라 법원은:

- 범법자로 선고된 청소년 그리고/또는 그의 부모에게 범죄 희생자에게 손해 배상을 하도록 명령할 수 있습니다.

- 청소년 그리고/또는 그 부모가 경제적으로 손해 배상을 할 수 없다고 판단되면 청소년 그리고/또는 그 부모에게 지역 사회 봉사를 이행하도록 명령할 수 있습니다.
- 이런 명령이 청소년에게 이익이 되지 않는다고 법원이 결정하지 않는 한, 부모가 소년 법원 소송 절차와, 필요할 경우 자녀 교육, 상담, 치료 또는 교육 프로그램에 참석하도록 지시함으로써 자녀의 사회 복귀에 부모가 참여하도록 명령할 것입니다.

일부에서는 다음 사항을 추천하였습니다:

- 모든 소년 범법자와 그 부모가 지역 사회 봉사를 해야 한다.
- 자발적인 가족 강화 프로그램, 부모 교육 기회, 그리고 자녀 양육 기술을 향상시키기 위한 부모 지지 그룹이 더 많아져야 한다.

## **오늘 여러분께 드리는 요구**

전 시민 - 특히 우리의 청년들 - 모두 함께 나아갈 필요성을 염두에 두고, 워싱턴 시는 청소년 개발 대책에 대한 여러분의 의견을 원합니다. 토론 질문을 참작하십시오:

**이 주제에 대해 더 알고 싶으십니까?**

**모든 시민을 위한  
취업 및 고용 전망 개선하기**

### **워싱턴 시의 현재 상황**

지난 6년간, 워싱턴 시는 일자리 창출의 봄을 일으켜 많은 가정에 도움이 되었고 시의 세입을 증가시켰습니다. 그러나 고용 봄이 모든 지역 사회를 공평하게 발전시키지는 않았습니다. 전 주민의 대략 6%가 여전히 실직 상태이며, 일부 지역의 실업률은 최고 20%에까지 이릅니다. 가장 궁핍한 시민들이 증가하는 노동 인구에 참가하지 못한다면 새 일자리 창출만으로는 충분하지 않습니다.

**고용 장벽이 처리되지 않았습니다.** 일자리 증가에도 불구하고 실업률에 변화가 없는 이유는 취업 및 직업을 유지하는 것이 우리의 많은 주민들이 완료하지 못한 훈련을 요구로 한다는 것입니다. 지난 3년간, 직업 훈련 및 기술 프로그램을 선택했던 성인의 40%가 완료하지 못했습니다. 그들이 훈련을 마치고 근무를 계속 하지 못하는 이유는 무엇입니까? 너무나 많은 사람들이 이런 단기 및 장기적 고용을 불가능하지는 않다 하더라도 매우 어렵게 하는 문제에 직면하기 때문입니다.

- 많은 주민들은 제대로 읽거나 쓰지 못합니다. 워싱턴 주민 3명 중 1명의 읽기 실력이 초등학교 3학년 또는 그 이하의 수준입니다.
- 일부 주민들은 병이 있거나, 육체적 정신적 건강 문제, 또는 물질 남용 문제가 있습니다. 주민의 10명 중 거의 1명이 불법 마약이나 알코올에 중독되어 있습니다.
- 많은 주민들이 험리스입니다. 2002년 및 2003년에, 거의 16,000 – 17,500명의 주민이 일년 중 한 때 험리스였으며, 많게는 2000명이 보호소에서 살았거나 노숙을 했습니다.

**취업 준비가 되어 있는 주민들에 대한 추가 지원이 필요합니다.** 일자리를 지킬 수 있는 시민들 중에서도, 다수는 승진의 기회가 제한된 저임금 직업에 고용되어 있습니다. 따라서, 그들은 장기간 동안 이런 직업에 머무르지 못합니다. 더 나은 준비만 있으면, 이 계층의 사람들도 더 높은 수준의 기술을 가진 노동 인구에 속할 수 있으며, 따라서 고용 상태로 머물 확률이 더 높아지게 됩니다.

이 문제가 고용 장벽인지 장래성 없는 직업에 대한 좌절감인지는 통계에 의해 잘 드러납니다. 한 현지 건설 업자는 노동자의 51%이 반드시 워싱턴 시 주민이 되도록 하기로 최근에 동의했습니다. 고용 서비스국은 훈련, 선발을 거쳐 16명의 사람을 이 직업에 배치했습니다. 이 노동자들의 대부분이 작업 첫 날에 출근하지 않았습니다. 출근한 사람들 중, 여러 명은 작업이 “너무 힘들다”면서 금새 그만두었습니다. 나머지 사람들은 출근을 산발적으로 하여 결국에는 해고당했습니다. 결국, 처음 16명 중 단 2명만이 고용되었습니다.

## 그에 대한 워싱턴 시의 방안 대책

시의 일부 지역에 사는 일부 사람들이 아닌 워싱턴 시민 전부가 일자리 창출 봄의 혜택을 받아야 합니다. 2005년 회계연도 동안, 워싱턴 시는 주민-특히 가장 곤경에 처한 지역의 주민-을 위한 고용 기회를 증가시키고 시의 일자리 증가로부터 주민들이 혜택을 받는 것을 확실히 하기 위해 **일하러 가기 사업**(Way to Work Initiative)에 착수했습니다. (**일하러 가기 사업**에 대해 더 자세한 정보를 원하시면, X 페이지를 보십시오.) 그러나, 모든 노동자를 더 효과적으로 돋기 위해 우리의 자원을 더 잘 이용해야 할 필요가 있습니다. 그래서, 워싱턴 시는 고용 장벽을 낮추고, 취업 준비가 된 주민들에 대한 기회를 증가시키고, 불완전 고용된 사람들의 기술을 향상시키기 위한 사회 봉사 자원과 노동력 개발 자금을 재편성할 계획입니다.

**고용 장벽 감소에 대한 계획:** 직업 훈련은 오랜 세월에 걸쳐 생긴 (그리고 직업 기술과는 별 상관이 없는) 문제를 해결하지 않을 것입니다. 고용 장벽에 직면한 주민들은 가장 절박한 문제들을 해결하기 위해 사회 봉사 지원팀과 이어질 것입니다.

**취업 준비자 돋기에 대한 계획:** 저임금, 무혜택의 직업은 경제적 성공을 위한 기초를 만들지 않습니다. 워싱턴 시는 취업 준비가 되어 있지만 실직 상태인 주민들이 더 나은 직업을 찾을 수 있도록 훈련을 시킬 것이며, 불완전 고용된 사람들에게도 훈련을 제공하여 그들이 더 높은 지위로 승진할 수 있도록 도울 것입니다.

**일하러 가기 사업**이외에도, 워싱턴 시는 다음을 위해 사회 봉사 및 노동력 개발 자금을 재편성하는 것을 의논 중입니다:

- 취업 준비가 되어 있지 않은 사람들에게 노동력 개발 전에 그들이 필요한 지원 서비스를 제공한다. 지원 서비스에는 추천, 육아, 정신 건강 상담, 물질 남용 상담 및 주택 보조가 포함될 수 있다.
- 일할 준비가 되어 있는 사람들에게는 직업 기술 교육, 생활 기술/직업 준비 훈련, 학업 성취를 포함한 노동력 개발 서비스를 목표로 한다.

## 오늘 여러분께 드리는 요구

워싱턴 시는 이러한 대책 변화에 대한 여러분의 의견을 원합니다. 토론 질문을  
참작하십시오:

### **이 주제에 대해 더 알고 싶으십니까?**

## **전 시민을 위한 좋은 공공 도서관 시스템 만들기**

### **워싱턴 시 공공 도서관의 사정**

공공 도서관은 시민들에게 인종, 소득 또는 나이에 관계 없이 정보와 서비스를 제공합니다. 좋은 도서관 시스템은 시가 학습, 읽고 쓰기 능력 증가, 지식 공유 및 지역 사회 전체에 도움이 되는 데 중요성을 두고 있다는 명백한 표시입니다.

워싱턴 시의 27 곳의 공공 도서관 시스템이 심각한 파손 상태에 있습니다. 시대에 뒤진 소장품의 절반이 대체될 필요가 있습니다. 대부분의 도서관은 시설이 불충분하며 일부 시설은 훨씬 안 좋은 상태에 있습니다. 여러 가지 면에서 우리의 도서관 시스템은 함께 나아가는 것의 실패가 어떻게 우리 모두를 낙후시키는가에 대한 살아 있는 보기입니다.

워싱턴 시의 다수의 도서관은:

- 컴퓨터를 충분히 갖추고 있지 않습니다.
- 관리가 잘 안 되고 있고 변변치 못합니다.
- 소장품에 대한 기록에 신뢰성이 없습니다.
- 성인을 위한 읽고 쓰기 능력 또는 검정고시(GED) 강좌와 어린이 및 청소년을 위한 개별 지도 제공이 드뭅니다.

### **그에 대한 워싱턴 시의 방안 대책**

2004년 9월, 상황을 파악하고 워싱턴 시 전역에 걸친 계획 실행에 대한 추천안 작성을 위해 “워싱턴 시의 미래 공공 도서관 시스템에 대한 시장의 특별 대책반”이

성립되었습니다. 특별 대책반은 우리 시가 사이버 공간의 “가상적” 도서관과 새로운 첨단 기술 빌딩을 겸하는 21 세기의 도서관 시스템이 필요하다고 결론지었습니다.

새로운 중앙 도서관과 수리된 지부 도서관으로 이루어진 새로 건설된 시스템은 모든 연령의 사람들에게 학습을 위한 안전하고 매력적인 장소를 제공할 것이며 지역 사회 모임에 대한 환영 장소로 사용될 것입니다.

오랜 시간 동안, 도서관은 단순히 책, 자료 및 다른 정보를 제공하는 구조로만 여겨져 왔습니다. 오늘날 공공 도서관은 더 효과적이고 경제적이며, 문화적, 교육적 및 사회적인 지역 사회의 파트너가 되어 가고 있습니다. 공공 도서관은 지역 사회의 방대한 필요를 충족시키려고 더욱 더 노력합니다. 이러한 필요는 공연 장소 제공에서부터, 커피숍 및 미술관 설치에까지 이릅니다.

특별 대책반은 새로운 도서관 시스템을 위해 6 개의 우선 서비스 영역을 선정했습니다:

- 베스트셀러 및 최신 주제: 책, 잡지, 음악 및 다양한 인쇄물 및 전자 형태의 다른 자료들로 대중 문화적 및 사회적 경향의 관심을 권장.
- 기본적인 읽고 쓰기 능력 프로그램: 시의 37% 성인 문맹률에 대한 대처를 도움.
- 정보 활용 능력 프로그램: 사람들이 정보를 효과적으로 찾고 평가하고 사용하는 기술을 개발하도록 도움.
- 과제 둡기: 학습 공간, 컴퓨터실, 인터넷, 그리고 개별 지도와 학교 및 지역 사회 기관과의 협력 기회를 지원하는 교수 공학 제공.
- 평생 학습: 어린이들이 독서에 대한 취미를 불이도록 돋고 성인들에게는 자기 주도적인 인격 성장을 격려함.
- 대중의 공간: 지역 사회에 회의, 프로그램, 집회를 위한 매력적이고 안전한 환경을 제공.

## **오늘 여러분께 드리는 요구**

이 시민대회는 특별 대책반의 추천안에 대한 토론에 시민들이 참여하고 공공 도서관 시스템에 대한 여러분의 희망 사항들을 표현할 수 있는 기회를 드리는 전 도시에 걸친 “듣기 캠페인”의 첫 번째 단계입니다. 주민들의 의견은 지부 도서관뿐만 아니라 워싱턴 시의 중앙 도서관에서 제공되는 프로그램, 시설 그리고 기술 체계를 형성할 것입니다.

토론 질문을 참작하십시오:

**이 주제에 대해 더 알고 싶으십니까?**

# 주거 및 경제 개발을 통한 포괄적 도시 창조

## 워싱턴 시의 현재 상황

워싱턴 시에는 각각 고유의 특성을 가진 130 개 이상의 지역이 있습니다. 일부 신설 지역을 비롯한 우리 지역의 다수가 번창하고는 있지만, 다수 지역은 여전히 소외하고 있습니다. 우리 모두 함께 나아가야 합니다.

### **충분하지 못한 저소득층 주택 공급.**

시 전역에 걸쳐서 모든 지역에 주택 공급이 부족합니다. 워싱턴 시 / 회계 정책 연구소에 따르면, 주택 구입 부담 문제는 워싱턴 시의 최저소득층 가구에 집중되어 있습니다. 4 인 가족 가구에 대한 지역 중간 소득은 25,440 달러입니다. 지역 중간 소득보다 30% 적은 소득을 가진 5 가구 중 4 가구는 주거 비용을 감당할 수 없습니다.

폭등하고 있는 부동산 경기가 이 문제를 증대시킵니다. 주택에 대한 수요가 증가함에 따라 가격도 올라갑니다. 새로운 주택 단지가 지어지면 그 비용이 시가에 반영됩니다. 그 결과로, 워싱턴 시 주민의 3 분의 1 이상이 사정에 달지 않는 월세 (rent)나 모기지 지불금을 직면하고 있습니다.

- 워싱턴 시 가구의 34%가 30,000 달러 이하의 소득을 벗니다.
- 2000 년 당시, 저소득층 주택 단지의 수와 저소득층 주택을 필요로 하는 가구의 수의 차이는 8,225였습니다.
- 1999 년에서 2003 년 사이에, 단독 주택의 중간 거래 가격은 133,945 달러에서 269,900 달러로 100% 이상 증가하였습니다. 2001 년부터 2002 년까지, 월세는 50%가 증가하였습니다. 이에 비교하여, 중간 소득은 1999 년부터 2004 년 사이에 오직 33%가 증가했을 뿐입니다.

### **특별 필요성 주택의 불균등한 분배**

우리 모든 지역은 특별한 필요를 가진 주민에 대한 지원을 더 잘할 수 있습니다. 노숙자, 문제 청소년, 노인, 수양 자녀, 전과자, HIV/AIDS 를 가진 자, 회복되고 있는

불질 남용자, 정신 지체자 및 발달성 장애자 및 특별 도움이 필요한 사람들이 우리 시의 일부 지역에 불균형적으로 배치되어 있습니다. 따라서, 이러한 지역에는 지역 성장을 위해 필요한 기반 (예를 들어, 새로운 주택 단지, 더 많은 소매상 및 여가 시설)을 개발할 공간이 줄어들게 됩니다.)

우리의 공간은 제한되어 있으므로 우리의 의무 사항들을 더 공평하게 공유해야만 합니다. 사실, 특별한 도움이 필요한 사람들의 수는 적습니다. 워싱턴 시의 572,000 명의 주민 가운데:

- 40,040 명의 주민이 육체적 장애를 가지고 있습니다.
- 22,880 명의 주민이 정신 장애를 가지고 있습니다.
- 17,000 명의 주민이 노숙자이거나 보호소에 있습니다.
- 9,434 명의 전과자가 매년 출옥합니다.

## 그에 대한 워싱턴 시의 방안 대책

워싱턴 시는 주택 공급에 대한 기회를 증가하고 시 전역에 걸쳐 더 나은 지역을 만드는 대책을 세웠습니다. (더 자세한 정보를 원하시면, X 페이지를 보십시오). 이 계획은 저소득층 주택 이용 가능성을 증가시키는 것과 특별 필요성 주택을 시 전체에 걸쳐 더 균등하게 분배하는 2 분야로 이루어져 있습니다.

**저소득층 주택 공급에 대한 계획!** 워싱턴 시가 주택 공급을 향상시키기 위한 가장 경제적인 방법은 고밀도의 시가 개발 단지를 도입하고 이 단지의 3 분의 1 을 저소득층을 위한 것으로 하는 것입니다. 새로운 주택 공급의 균등한 분배를 확실히 하기 위해서, 워싱턴 시 개발 계획은 대중 교통 수단이 닿는 모든 지역에 저소득층 주택 건설을 고려할 것입니다. 시 전역에 걸친 분배 개발은 경제적 격리를 조장하는 대신 혼합 소득 계층의 지역 건설을 도울 것입니다.

**특별 필요성 주택에 대한 계획** 워싱턴 시의 제한된 지역 범위 내에서, 특별 필요성 주택을 위한 대규모 확장이 가능한 구역은 극히 드뭅니다. 특별한 필요를 가진 주민들을 지원하고자 하는 워싱턴 시의 노력은 종종 임대용 또는 구매용의 저소득 총 단지 이용 가능성에 근거를 두고 있습니다. 주택에 대한 경쟁으로 인해 전반적인 이용 가능 단지의 수가 감소했고 이용 가능 단지의 가격은 증가했습니다.

## 오늘 여러분께 드리는 요구

한 지역에 새로운 주택 공급을 계획함에 있어 (혼합 소득 계층 단지이거나 특별 필요성 주택이거나), 주민들의 일상 생활 또는 그들의 재산에 대한 장기 가치에 대한 영향에 대한 질문들이 항상 있게 됩니다. 전문가들은 다음 사항들을 고려합니다:

- 주거지 및 상업 개발을 어떻게 균형을 맞출 것인가.
- 충분한 주차 공간과 안전을 어떻게 보장할 것인가.
- 개발이 지역의 물리적 특성에 어떻게 조화할 것인가.
- 교통 시스템 (거리, 인도, 자전거 전용 도로, 기차, 자동차 공유제) 및 다른 기본 시설이 증가되는 사용량을 어떻게 감당할 것인가.

전 지역 모두 함께 나아갈 필요성을 염두에 두고, 워싱턴 시는 이 계획을 가장 잘 실행할 수 있는 방법에 대한 여러분의 의견을 원합니다. 토론 질문을 참작하십시오:

## **청소년 개발에 대한 자세한 관찰**

### **워싱턴 시 청소년에 대한 상세 정보**

- 8개 구에 걸친 어린이 분포는 현저하게 다릅니다. 시 어린이의 거의 40%가 7구와 8구에 거주합니다.
- 2004년 당시 워싱턴 시에는 110,544명의 어린이 및 20세 미만의 청소년이 살고 있었습니다.
  - 26%가 5세~9세였습니다.
  - 27%가 10~14세였습니다.
  - 16%가 15~19세였습니다.
- 2003년과 2004년에, 가정 법원 소송에 연루된 465명의 청소년과 가족이 워싱턴 시 여러 기관들 간의 서비스 제공을 조정하기 위한 시장 직속 서비스 연락 사무소(Mayor's Services Liaison Office)에 보내졌습니다.
- 청소년 범죄에 대한 사실들:
  - 2004년 당시, 18세 미만의 청소년 24명이 워싱턴 시에서 살해당했는데, 이는 2003년의 청소년 살인 희생자 수의 거의 두 배입니다. 2005년 10월 11일 현재, 청소년 살인은 8건입니다.
  - 2004년 청소년 살인의 75%, 2003년 청소년 살인의 92%가 제5, 제6 및 제7 경찰 관할 구역에서 발생했습니다.
  - 2005년 1월에서 6월 사이에 청소년에 의해 저질러진 중범죄(살인, 강간, 치명적 무기를 수반한 폭행, 강도, 침입 절도, 절도, 차량 절도 및 방화)로 인해 480건의 체포가 있었습니다. 2004년 같은 기간 동안에는 648건의 체포가 있었습니다.

### **최근 정상 회담에서 이 지역 청소년에 대한 사람들의 최우선 요구 사항**

제 3 차 시민대회와 가장 최근의 2005 LGBT (레즈비언, 게이, 양성애자, 및 성전환자) 대회에서, 시민들이 워싱턴 시에 다음 사항을 요구했습니다:

- 청소년 프로그램의 수, 질, 그리고 운영 시간을 증가시킬 것.
- 원하는 모든 청소년들에게 여름 일자리를 제공하고, 학교를 중퇴하거나 나이가 많은 청소년들을 위한 연중 고용 및 특정 직업을 위한 직업 훈련에 대한 정보와 기회를 증가시킬 것.
- 10 대의 데이트 성폭력, 성폭행 (동성 데이트 성폭력 포함) 및 10 대의 임신을 줄이고, 청소년들간에 HIV/AIDS 와 성병 확산을 막기 위한 노력을 증가시킬 것.
- 입원 및 외래 환자 청소년 물질 남용 치료에 쓰일 자금을 증가시킬 것.
- 험리스 청소년 (특히 가족과 멀어졌거나 일반 보호소에서는 꺼려지는 LGBT 청소년)에게 주택 보조 및 물자를 공급할 것.
- 젊은이들을 더 효과적으로 대하도록 경찰관들을 훈련시킴으로써 청소년과 경찰 사이의 긴장감을 완화시킬 것.
- 시의 청소년 문제에 관한 계획과 정책 결정에 있어 청소년을 포함 시킬 것.

## **최근 이루어진 개선 사항들**

- 공원 및 여가 활동국 (Department of Parks and Recreation)은 2, 4, 5, 6 및 8 구에 9 개의 새로운 레크리에이션 센터를 지었고 4, 7 및 8 구에 있는 3 개의 센터를 새롭게 개조했습니다.
- 워싱턴 시는 자정의 농구를 포함하여 청소년을 위한 심야 10 대 프로그램을 제공했습니다.
- 수도 경찰국은 차량 무단 사용으로 인해 보호 관찰 하에 있는 청소년 그리고 그 부모들과 경찰이 함께 협력하는 “자동차 절도 방지 작전”에 착수했습니다.

- 수도 경찰국이 DC 공립학교들의 안전에 대한 관리를 맡았습니다. 거의 100 명의 경찰관과 18 명의 학교 주임이 교내 안전 유지를 위해 296 명의 계약 보안 요원과 합류했습니다.

## 취업 및 고용 전망에 대한 자세한 관찰

### 워싱턴 시 실직 상태에 대한 상세 정보

- 2005년 6월 당시, 실직 상태인 워싱턴 시 주민의 총수는 22,600명이었습니다.
- 8구가 가장 높은 실직률을 가지고 있습니다. 2005년 6월 당시, 주민의 19.6%가 실직 상태였습니다. 이는 작년의 21.9%보다 약간 감소한 것입니다.
- 2005년 6월 당시, 5구 주민의 10.8%와 7구 주민의 12.0%가 실직 상태였습니다.
- 3구가 가장 낮은 실직률을 갖고 있는데, 주민의 단 1.9%만이 직업이 없습니다.

### 시민 의견의 결과로 이루어진 개선 사항들

제 3 차 시민대회에서, 시민들이 워싱턴 시에 다음 사항을 요구했습니다:

- 직업 훈련.
- 성인 읽고 쓰기 능력.
- 시공업자의 워싱턴 시 주민 고용.

2006년 회계연도를 시작하면서, 워싱턴 시는 **일하러 가기 사업**(Way to Work Initiative)에 대한 새 자금으로 2천만 달러 이상을 제공하였습니다. 구체적으로, **일하러 가기 사업**은:

- 워싱턴 시의 자금을 받는 시공업자들은 워싱턴 시 피고용인에게 생활 임금을 지불할 것을 명합니다.
- 시공업자들이 2,000명의 워싱턴 시 주민을 추가로 고용할 것을 명하고 이 약속의 집행을 준비합니다.
- 실직 및 불완전 고용의 주민들의 훈련을 위하여 취업 기회 은행 (Job Opportunity Bank)을 설립합니다.

- 소정의 고용 조건 만족도를 증가시키기 위한 워싱턴 시의 **퍼스트 소스** (*First Source*) 프로그램을 강화시킵니다.
- 임시 취업과 사전 견습 훈련 (생활 기술 및 직업 준비 훈련, 지원 서비스 종재 등)를 제공합니다.
- 16 세에서 24 세 사이의 청소년을 위한 청소년 고용 사업 및 청소년 지도자 연구소에 자금을 제공합니다.
- 청소년을 위한 여름 일자리 소개 수를 증가시킵니다.

## 워싱턴 시 공공 도서관에 대한 자세한 관찰

### 워싱턴 시 공공 도서관에 대한 상세 정보

- 2005년 현재, 워싱턴 시의 27곳 지부 도서관의 평균 나이는 46년입니다.
- 소장하고 있는 다수의 품목들이 지식면에서 시대에 뒤지거나 실제적으로 낡거나 해져 있습니다.
- 2003년에 도서관 운영 시간이 대폭 감소된 후 점진적으로 회복되고 있는 중입니다.
- 현존하는 대부분의 지부 도서관들은 관리 지연, 현대 기술에 대한 계획 부족 및 건물 내 공간의 비능률적 사용으로 인해 대체가 필요합니다.
- 중앙 도서관 시설의 문제로는 공간의 비능률적 사용, 기술 장치를 하기가 어려운 건물 설계, 부적절한 조명, 쓸모없는 내부 공간 및 비능률적인 직원 작업 공간 등이 있습니다.
- 지부 도서관에는 정식 컴퓨터실이 없습니다. 지난 몇 년간 DCPL에서 360대 이상의 인터넷이 연결된 컴퓨터를 추가하여 2004년 회계연도에는 총 511대가 되었습니다. 그러나, 이는 비슷한 크기의 도시에서 대중이 이용하는 컴퓨터 평균 수에 비교할 때 현저하게 낮은 숫자입니다.

### 다른 도시들이 세계적 수준의 도서관을 만드는 방법

캘리포니아 주의 로스엔젤레스, 플로리다 주의 마이애미, 워싱턴 주의 시애틀과 같은 큰 도시의 도서관들은 주민들에게 최신식 시설과 세계적 수준의 서비스를 제공합니다. 이러한 도서관에서는 유아들을 위한 이야기 시간, 외국어로 된 신문, 성인을 위한 읽고 쓰기 능력 강좌, 다양한 베스트셀러, 광범위한 소비자 활동 지원 등을 제공합니다.

- 워싱턴 주의 시애틀에는, 사적 자원봉사자 모임인 “시애틀 공공 도서관 동호회”에 지역 사회에서의 도서관 인식을 장려하고 도서관 기획 사업을 위한 기금 모금을 하는 13,000명의 회원이 있습니다. 시애틀 공공 도서관 재단은 도서관 건설 공사 및 기증을 위한 8천 2백만 달러를 모금하였으며 22,000명 이상의 사람들이 기부를 하였습니다. 새 시애틀 중앙 도서관은 운영 첫 해 동안 1천 6백만 달러의 새로운 경제 활동을 하는 등 시내의 경제적 엔진이 되었습니다.
- 플로리다 주 마이애미-데이트 카운티의 히스패닉 지부는 주민의 90%가 히스패닉인 지역의 욕구를 충족시킵니다. 60,000 가지의 소장품이 있는데 그 중 80%는 스페인어로 되어 있으며 문학, 역사 및 언어학에 중점을 두고 있습니다. 히스패닉 지부는 또한 책, 오디오 책, 비디오 및 언어 지도 교재들로 제2언어로서의 영어 (ESL)에 중점을 둡니다. 영어와 스페인어로 된 50권 이상의 잡지 및 다수의 이중 언어 비디오와 책/카세트를 소장하고 있습니다. 무료 프로그램에는 언어 및 시민권 강좌, 소셜 시큐리티 정보 서비스 및 다양한 문화 소개가 있습니다.
- 로스엔젤레스 공공 도서관 (LAPL)에서는 광범위한 읽고 쓰기 능력 관련 프로그램을 제공합니다. LAPL은 15곳의 읽고 쓰기 능력 교육 센터 (Literacy Center)와 각 교육 센터 소장의 책, 비디오, 오디오카세트 및 컴퓨터를 이용한 개별 지도를 운영합니다. 성인 읽고 쓰기 능력 프로그램에서는, 학습자들이 성인 개인 교사와 일주일에 두 번씩 최소한 6개월 동안 도서관에서 만나서 일대일로 학습합니다. “가족을 위한 읽고 쓰기” 프로그램에서는 부모 중 한 명이 읽고 쓰기 능력 프로그램에 등록되어 있는 경우 5세 이하의 어린이들에게 무료로 책을 제공합니다.

## 다른 도시들이 도서관에 대중의 공간을 만드는 방법

- 캘리포니아 주 세리토스에 있는 세리토스 도서관은 사용자들을 위한 동적인 학습 경험을 창조한 것으로 잘 알려져 있습니다. 도서관 전체가 또한 전시 공간과 박물관 수준의 전시품을 가진 박물관이기도 합니다. 어린이를 위한

공간은 광범위한 책 소장, 교육적인 전시품, 전자식 및 온라인 자료들을 통한 학습 기회를 제공합니다. 이 공간에는 또한 미술 공예 활동을 위한 미술실과 이야기 시간 및 모든 연령의 어린이를 위한 다른 프로그램을 위한 소극장이 있습니다.

- **내슈빌 공공 도서관**의 로비는 극장과 화랑을 갖추고 대중을 위한 공간으로서의 역할을 합니다. 이 도서관은 또한 공연자 휴게실, 음향 시스템, 화상 회의 장비를 갖춘 230 석의 강당이 있으며 어린이 극장은 인형극 및 다른 공연을 위한 장비를 갖추고 있습니다.
- **로스엔젤레스의 중앙 도서관**은 강당, 이야기 극장 및 전시 공간 이외에도 또한 도서관 내에 3 가지 선택을 할 수 있는 미니 푸드 코트, 도서관 재단 기금 모금을 위한 기념품 가게를 위한 공간이 있으며, 1.5 에이커의 공원인 매과이어 가든이 도서관에 접해 있습니다.

## **주택 및 경제 개발에 대한 자세한 관찰**

### **워싱턴 시 주택 공급에 대한 상세 정보**

- 1999년에서 2004년 사이에 30,000채 이상의 시가주택 단지가 완공되었거나 진행 중이며, 이 중 대다수가 1, 2, 6구에 있습니다.
- 1999년에서 2004년 사이에 17,000채 이상의 저소득층 주택 단지가 완공되었거나 진행 중이며, 78%가 임대용 단지이며, 38%가 8구에 있습니다.
- 1999년에서 2004년 사이에 완공된 9,375채의 저소득층 주택 단지 중, 46%가 8구에 있으며 16%가 7구에 있습니다.
- 2000년 당시, 워싱턴 시에는 274,845채의 주택 단지가 있었습니다. 이 중, 40%가 개인 소유였으며 60%가 임대용이었습니다. 자가 주택 보유는 3구와 4구에서 제일 높으며, 1구와 8구에서 제일 낮습니다.
- 2000년 당시, 워싱턴 시에는 18,954채의 공공 및 보조 주택 단지가 있었는데 이것은 1998년의 20,512채로부터 7.6% 감소한 것입니다.

### **시민 의견의 결과로 이루어진 개선 사항들**

제3차 시민대회에서, 시민들이 워싱턴 시에 다음 사항을 요구했습니다:

- 황폐 지역 문제를 해결할 것.
- 저소득층 주택을 더 지을 것.
- 자택 소유자와 비소유자에게 비슷한 세금 감면을 해 줄 것.
- 더 많은 사람들을 수용하도록 일반 주택 건설을 증가시킬 것.
- 노인, 발달 장애자, 환자 등을 위한 특별 필요성 주택을 더 지을 것.

|  
주택 건설 신탁 기금 (HPTF)은 2002년부터 2005년까지 4,605채의 저소득층 주택을 짓거나 유지하는데 1억 7백 2십만 달러가 넘는 기금을 할당했습니다. 2005년 회계연도에, 주택 및 지역 사회 개발국은 HPTF 기금 중 2천 9백만 달러 이상을

저소득층 주택 282 채를 용자하는 데 사용했는데, 이 중 대다수는 소득이 지역 중간 소득 (AMI)이거나 30% 낮은 주민들입니다.

또한 2005년 회계연도에, DHCD는 새로이 확립된 “부지 매입 기금 정책” 하에 HPTF 기금 중 1천 5백만 달러를 3곳의 대부자에게 빌려 주어, 비영리 주택 개발자들이 매입 기금을 확보하도록 도왔습니다. 이 정책이 시작된 이후, 3곳의 프로그램 대부자 중 2곳은 9건의 용자 신청을 보고했는데, 이는 총 2천 2백 7십만 달러로 521 채의 추가 저소득층 주택이 추정됩니다. 이는 각 공급에 비해 더 많은 사적 자금을 보조한 것이 됩니다.

HPTF가 자금 조달한 개발의 예로는:

- **포 월즈 개발** (Four Walls Development), 15채의 1백5십만 달러의 임대 재활 프로젝트. 7구에 위치해 있으며 이 프로젝트는 거의 8십만 달러 즉 51%가 HPTF 자금으로 조달되었습니다.
- 8구에 위치한 12채의 뉴 데이 과도기 주택 (New Day Transitional Housing) 프로젝트. 이 프로젝트는 노숙 생활에서 벗어난 가족을 위한 1백6십만 달러의 저소득층 주택 개발로, 전적으로 HPTF 재정에 의해 자금이 조달되었습니다.
- **희년 주택 개조 1단계** (Jubilee Housing Renovation), 1구에 위치한 빌딩 4채, 118가구 프로젝트. 이 프로젝트에는 가계 자금 및 세액 공제 외에 추가적으로 HPTF 기금 중 3백5십만 달러가 주어졌습니다. 이 개조의 총 비용은 2천5십만 달러입니다.

워싱턴 시의 주택 공급 전략은 여러 가지 핵심 사업으로 이루어져 있습니다. 일부는 이미 진행 중이고 나머지는 내년에 시작될 예정입니다.

1. **새로운 커뮤니티: 취약 지역 강화.** “새로운 커뮤니티” 사업은 저소득층 주택 공급을 확보하고 경제적 격리를 종결시키기 위하여 주변 지역과 협력할 것입니다. 이는 혼합 소득층 개발, 저소득층 자가 주택 보유 기회 및 저소득층 주택의 일대일 대체를 통하여 이루어질 것입니다. 이 사업은 또한 커뮤니티에

지원 서비스와 교육 및 고용의 증가된 기회를 제공할 것입니다. 우리의 첫 프로젝트 중 하나로 노스웨스트 원 (Northwest One)에 투자할 것입니다.

**2. 큰 도로: 지역 경제 개발 육성** 큰 도로는 워싱턴 시내의 경제적 성공을 인근 지역으로까지 확장할 것입니다. 과소 투자된 인구 밀집 지대를 상점과 회사, 아름다운 가로 상태, 흥겨운 단골 고객 및 협력적인 주민들로 가득 찬 활기찬 지역의 중심지로 변화시키는 것이 목적입니다. 이 사업을 통해, 워싱턴 시의 주요 도로들은 도착지가 될 것입니다.

**3. 모두를 위한 세금 공제: 광범위하고 점진적인 세금 감면** 세금을 낮추면 시민들이 더 많은 돈을 가지게 됩니다. 세금 공제는 저소득층 및 중간 소득층 주민들이 증가하는 사정액에도 불구하고 그들의 집을 유지하도록 돕습니다. 워싱턴 시는 시 주민과 자택 소유자를 위한 세금 공제에 수백만 달러를 제공하고 있습니다:

- 가족 공제액을 38,000 달러에서 60,000 달러로 인상. 이는 각 자택 소유자가 211 달러를 절약하도록 해 줍니다.
- 소득이 50,000 달러 이하인 가구에 대한 재산세 이연.
- 장애 주민에 대한 재산세 감면.
- 연방 공제 제도와 대등한 지역 근로소득세액 공제 제도.

**4. “노숙 제거”:** 워싱턴 시는 다음 사항을 제공함으로써 만성적인 노숙자를 감소시키기 위한 10년 계획을 세웠습니다:

- 더 많은 보조 주택.
- 새로운 주거 보조 센터.
- 퇴거 방지 서비스.
- 노숙자 개인 및 가족을 위한 광범위한 서비스.

**Deleted:** <#>new housing assistance centers, eviction prevention services, and construction of subsidizing housing. ¶